



Zápis z 14. jednání

Výboru pro energetiku ZHMP konaného dne 24. 9. 2024 v 15:00 hod.

Malá zasedací místnost Rady HMP, Nová radnice, Mariánské nám. 2, Praha 1

Přítomni: Ing. Eva Tylová, Mgr. Jan Šimbera, Dr. Ing. Milan Urban – přišel v 15:10 hodin, Jan Hušbauer, Jan Wolf, Mgr. Štěpán Hofman - online, Václav Vislous, Jonáš Felkel- přišel 15:15 hodin.

Omluven: JUDr. Radmila Kleslová, Mgr. Zdeněk Zajíček

Hosté: M. Rajtr, Mgr. Et. Mgr. M. Šmíd, Ing. M. Slabý, S. Votruba, MSc., Ing. Zbyněk Petruška, Mgr. J. Recman, Jiří Hájek, S. Krňák, J. Sika

Jednání řídil: Mgr. Jan Chabr, předseda VPE ZHMP

Navrhovaný program:

| Bod | Věc |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Schválení programu 14. jednání VPE ZHMP |
| 2. | Volba ověřovatele zápisu 14. jednání VPE ZHMP ze dne 24.9.2024 |
| 3. | Schválení zápisu z 11. jednání VPE ZHMP ze dne 16.04.2024 |
| 4. | Stav přípravy rolloutu AMM v síti PREdistribuce, a.s. |
| 5. | Stav přípravy Strategie a generelu teplárenství na území hlavního města Prahy do roku 2036 |
| 6. | Vývoj spotřeby plynu na území Prahy v letech 2017-2023 |
| 7. | TISK R- 51145 „K návrhu plnění zákonných povinností vyplývajících ze zákona č. 406/2000 Sb. a zákona č. 458/2000 Sb. v podmínkách HMP“ |
| 8. | Plynové zdroje v objektech HMP |
| 9. | Informace k podání žádosti na komplexní opatření na školských budovách HMP s podporou OEM OCP MHMP |
| 10. | TISK R-51927 „Informace k odměňování členů Výborů“ |
| 11. | Současný stav rozpracovanosti projektů a stav příspěvkové organizace PSOE |
| 12. | Model komunitní energetiky na území HMP (pilotní projekt aktivního zákazníka na MČ P13, pilotní projekty PSOE) |
| 13. | Různé |

K jednotlivým bodům programu:

1. Schválení programu 14. jednání VPE ZHMP

Předseda výboru navrhl v rámci programu 14. jednání VPE ZHMP, který byl členům předložen v řádném termínu, posunout bod č. 6 na žádost hostů za bod č. 12. Dále informoval o organizační změně schválené na jednání zastupitelstva v červnu, která zahrnovala personální změnu ve výboru. Novým tajemníkem VPE ZHMP se stal pan Ing. V. Jelenecký. Poté předseda vyzval členy k návrhům na doplnění programu. Vzhledem k tomu, že nikdo návrhy nepodal, nechal o programu hlasovat.

Schválený program

| Bod | Věc |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Schválení programu 14. jednání VPE ZHMP |
| 2. | Volba ověřovatele zápisu 14. jednání VPE ZHMP ze dne 24.9.2024 |
| 3. | Schválení zápisu z 11. jednání VPE ZHMP ze dne 16.04.2024 |
| 4. | Stav přípravy rolloutu AMM v síti PREdistribuce, a.s. |
| 5. | Stav přípravy Strategie a generelu teplotnosti na území hlavního města Prahy do roku 2036 |
| 6. | TISK R- 51145 „K návrhu plnění zákonných povinností vyplývajících ze zákona č. 406/2000 Sb. a zákona č. 458/2000 Sb. v podmínkách HMP“ |
| 7. | Plynové zdroje v objektech HMP |
| 8. | Informace k podání žádosti na komplexní opatření na školských budovách HMP s podporou OEM OCP MHMP |
| 9. | TISK R-51927 „Informace k odměňování členů Výborů“ |
| 10. | Současný stav rozpracovanosti projektů a stav příspěvkové organizace PSOE |
| 11. | Model komunitní energetiky na území HMP (pilotní projekt aktivního zákazníka na MČ P13, pilotní projekty PSOE) |
| 12. | Vývoj spotřeby plynu na území Prahy v letech 2017-2023 |
| 13. | Různé |

Členové výboru souhlasí s navrženým programem jednání.

pro: 7, proti: 0, zdržel se: 0

2. Volba ověřovatele zápisu 14. jednání dne 24.09.2024

Předseda výboru navrhl pana J. Wolfa, jako ověřovatele zápisu 14. jednání VPE ZHMP, který s danou nominací souhlasil.

Předseda výboru nechal hlasovat o volbě ověřovatele zápisu.

pro 7, proti: 0, zdržel se: 0

3. Schválení zápisu 11. jednání VPE ZHMP ze dne 16.04.2024

Předseda výboru nechal hlasovat o předmětném zápisu 11. jednání VPE ZHMP.

pro: 6, proti: 0, zdržel se: 1

4. Stav přípravy rolloutu AMM v síti PREdistribuce, a.s.

Předseda výboru vyzval pana S. Votrubu, MSc. z PREdistribuce, a.s., aby prezentoval stav přípravy na rollout chytrého měření (AMM) v Praze. Pan S. Votruba uvedl, že problematika chytrého měření začala být řešena v souvislosti s evropskou směrnicí z roku 2009, která nařizovala instalaci chytrých měřičů na 80 % odběrných míst, pokud by to bylo ekonomicky výhodné. Po negativní analýze přínosů a nákladů v roce 2012 se situace změnila v roce 2016, kdy nová analýza potvrdila pozitivní výsledky pro odběrná místa nad 6 MWh ročně. V roce 2020 byla vyhláška č. 359/2020 Sb. stanovující povinnost instalace chytrých měřičů do roku 2027, a později vyhláška č. 138/2024 rozšířila tuto povinnost na další odběrná místa, včetně dvoutarifních, do roku 2032. PREdistribuce zahájila implementaci chytrých měřičů po roce 2021, včetně průzkumu trhu a testování technologií. V roce 2024 plánují zahájit plné nasazení chytrých elektroměrů s cílem pokrýt 350 000 odběrných míst do roku 2027. Společnost testuje různé komunikační technologie, včetně PLC a point-to-point, s důrazem na kybernetickou bezpečnost. Předseda výboru se dotázal na zasmluvnění a montážní kapacity pro výměnu 350 000 elektroměrů, a zda bude potřeba zapojit externí pracovníky. Společnost plánuje pokračovat s vlastními pracovníky, s tím, že elektroměry se budou instalovat ve větších blocích, což zrychlí práci. Ohledně dostupnosti elektroměrů je společnost přesvědčena, že jich bude dostatek, i když jsou specifické pro každou zemi. Aktuálně mají zasmluvněné ceny do roku 2026, po tomto období bude nutné nové výběrové řízení. Členka výboru paní Ing. E. Tylová se dotázala na proces sdílení a výměny elektroměrů v bytech. Proces probíhá rychle, od začátku sdílení bylo v ČR registrováno téměř 10 000 žádostí, z toho kolem 1 000 žádostí u společnosti PREdistribuce, a většina elektroměrů byla již nainstalována. Není nutné plně využít tříměsíční legislativní lhůtu. Člen výboru pan Mgr. J. Šimbera se zeptal, zda implementace AMM znamená plošný přechod na měření typu A. P. Votruba konstatoval, že měření se dělí na typy A, B, a C, které se dělí na podkategorie C1, C2, C3 a C4. Kategorie A a B je jasně definována s vyšší přesností měření, případně četností přenosu naměřených hodnot, přičemž elektroměry v této kategorii jsou významně dražší a instalují se především u průmyslových zákazníků, kde to vyhláška vyžaduje. Přechod na kategorie C1 a C2 bude postupný, a to z důvodu ekonomických a technických výzev. Na začátku se mohou vyskytnout problémy s jejich implementací. Měření typu C3 bude mít průběhová data, která budou předávána na EDC. Člen výboru, pan V. Vislous, vznesl několik dotazů týkajících se inteligentních elektroměrů (AMM) a souvisejících technických řešení. Zajímal se například o důvody, proč nebylo zvoleno řešení s optickou sondou pro odečítání stávajících elektroměrů, které by snížilo potřebu nových instalací. Odpovědí bylo, že toto řešení nesplňuje legislativní požadavky na fakturační odečty a není akceptováno českou legislativou. Další otázka se týkala integrace systému HDO do elektroměrů, což by mělo usnadnit instalaci v bytových domech s fotovoltaikou. Zástupce odpověděl, že v budoucnosti by nově instalované elektroměry měly tuto potřebu eliminovat, což by mělo zjednodušit připojení bez nutnosti instalace extra pole pro HDO. Člen výboru pan V. Vislous se dále zajímal o podružné měření a použití rozhraní pro zákazníka, kde probíhají diskuse ohledně využití zastaralé technologie RS-485 versus novější Modbus. Bylo vysvětleno, že na základě legislativního požadavku se bude instalovat rozhraní, které bude považované za standard. Na závěr se člen výboru pan V. Vislous dotazoval na patent PREdi na chráničku pro datový kabel uvnitř silovém kabelu. Bylo potvrzeno, že tento patent byl získán kvůli ochraně před potenciálním monopolním postavením výrobců a že by se za určitých podmínek mohl nabídnout i dalším distributorům, nicméně o řešení nikdo nejeví zájem. Předseda výboru vznesl otázky ohledně kybernetické bezpečnosti a nákladů spojených s implementací inteligentních elektroměrů (AMM). Z hlediska kyberbezpečnosti se zástupce vyjádřil, že komunikace mezi elektroměry a centrálním systémem je chráněna šifrováním, přičemž zajistit zabezpečení je jednodušší u elektroměrů s PLC technologií. V případě komunikace přes LTE se zvažuje přechod

na 5G, ale zatím není rozhodnuto. Co se týká nákladů, bylo uvedeno, že AMM elektroměry jsou capexově jen mírně dražší, než klasické elektroměry. Úspory se projeví v efektivnější montáži a dálkových odečtech, které sníží potřebu pracovníků v terénu. Komplexní náklady však vzrostou kvůli nákladům na IT systémy, údržbu a komunikaci. Bohužel, pro Prahu nejsou dostupné dotační tituly, které by snížily capex, na rozdíl od jiných regionů, které mohou čerpat podporu z fondů jako OP PIK. Náklady budou promítnuty do cen distribuce, což regulátor uznává v rámci cenové regulace. Člen výboru pan Dr. Ing. M. Urban se dotázal na využití optického kabelu, který je součástí elektrických kabelů, a zda bude sloužit pouze pro přenos dat nebo i pro komerční telekomunikační služby. Odpověď ukázala, že optický kabel je primárně určen pro potřeby řízení distribuce elektřiny a pro zabezpečení komunikace mezi systémy. Nicméně, jelikož náklady na instalaci optických vláken jsou nízké, zbytek vláken bude nabídnut telekomunikačním partnerům jako T-Mobile, Vodafone a další na velkoobchodním principu. Kromě toho bylo zdůrazněno, že přímé poskytování služeb koncovým zákazníkům není součástí regulovaného byznysu PREDistribuce, ale tuto činnost zajišťuje dceřiná firma PReNetcom, a.s., která investuje do rozšíření optické sítě k domácnostem. Dále bylo řečeno, že i když se mohou náklady na instalaci zdát vyšší, technologie umožní lepší sledování trhu a spotřeby, což přinese dlouhodobé úspory. Uživatelé v Praze budou nakonec nést náklady na tyto nové systémy, protože se jedná o regulovaný byznys. Bylo také zmíněno, že navrhovaný scénář zavedení nových technologií byl zvolen na základě nákladové efektivity v dlouhodobém horizontu.

Předseda výboru nechal o návrhu usnesení hlasovat: VPE ZHMP doporučuje prezentovaný plán na rozšířený rolloutu AMM na odběrná místa v Praze a požaduje průběžné informace o jeho naplňování.

pro: 8, proti: 0, zdržel se: 1

5. Stav přípravy Strategie a generelu teplárenství na území hlavního města Prahy do roku 2036

Pan předseda výboru informoval o průběhu schůzek projektového týmu a pracovních skupin zaměřených na teplárenství v HMP. Byly vytvořeny podkladové materiály, do kterých přispěli mimo jiných i externí partneři ČEZ a Veolia. Analýza ukázala pokles spotřeby tepla v HMP, což souvisí s úspornými opatřeními a investicemi do zateplení budov. V důsledku toho je v HMP nadbytek zdrojů tepla, což vyžaduje strategii pro výstavbu nových energetických zdrojů. Nová evropská směrnice o energetické účinnosti budov vyžaduje, aby po roce 2028 nové veřejné budovy neprodukovaly emise CO₂, a od roku 2030 to platí pro všechny budovy. Dále se diskutuje o zavedení PPA kontraktů pro prokázání primárního zdroje energie. Pan Ing. Z. Petruška dodal, že se zároveň připravují materiály pro aktualizaci územní energetické koncepce HMP, která začne v příštím roce. Pan předseda výboru doplnil, že Státní fond životního prostředí a Ministerstvo životního prostředí zkoumají možnost financování projektů v oblasti teplárenství, včetně Energocentra v HMP. Nicméně, požadují, aby HMP nejprve vypracovala ucelenou strategii a přesně definovala své plány. Zmínil, že v současné době různí aktéři přicházejí s protichůdnými návrhy, jako například ČEZ s plánem na plynofikaci elektrárny Mělník, nebo Veolia s modernizací plynových tepláren. HMP potřebuje městskou strategii, která bude zahrnovat ekologičtější zdroje, například využití odpadního tepla z ústřední čistírny odpadních vod. Současné dotační programy jsou zaměřené na přechod z uhlí na ekologičtější zdroje, ale protože HMP nemá uhelné zdroje, nemůže o tyto dotace žádat. Cílem je tedy prosadit dotační titul i pro velká tepelná čerpadla. Členka výboru paní Ing. E. Tylová, se vyjádřila k plánu prosadit dotační titul na velká tepelná čerpadla. Upozornila na to, že od roku 2028 bude nutné stavět pouze bezemisní veřejné budovy, a od roku 2030 se tato povinnost rozšíří i na ostatní typy budov. Poukázala na to, že pokud by došlo k plynofikaci Mělníka, tento zdroj nebude bezemisní, což je v rozporu s těmito požadavky. Předseda výboru uvedl, že Mělník bude do roku 2036 považován za bezemisní zdroj v rámci zásobování Pražské teplárenské soustavy, protože ta bude splňovat podmínky účinné soustavy díky kombinaci s teplem ze spalovny (ZEVO). Modernizovaný Mělník tedy bude efektivní, ale ne tak účinný, jak

by byl v kombinaci s Energocentrem. Navíc ČEZ si není jistý, zda investovat miliardy do Mělníka, protože vývoj centrálního zásobování teplem závisí na rozhodnutí města.

Předseda také zmínil, že developéři dnes preferují tepelná čerpadla a centrální zásobovací soustavy, protože legislativa a bankovní regulace kladou důraz na ekologické standardy. Pokud budova nesplňuje požadavky energetického štítku, developéři mají horší podmínky pro financování. Možnost PPA kontraktů by mohla umožnit virtuální propojení nových budov s čistými zdroji, jako je Energocentrum, čímž by se zajistila jejich ekologická povaha. Bez jasných čísel však není možné kvalifikovaně rozhodnout o budoucích investicích do Energocentra. Člen výboru pan Dr. Ing. M. Urban vyjádřil obavy ohledně současného přístupu k energetické koncepci v HMP, kterou považuje za problematickou. Zmínil, že energetiku řeší lidé, kteří nemají potřebné odborné znalosti, což se odráží v rozhodnutích o bezemisních budovách a dalších projektech. Upozornil na to, že projekty plánované pro HMP, které by mohly pojmout až 300 tisíc nových obyvatel, se vyvíjejí bez dostatečné znalosti o tom, jakým způsobem budou energeticky zásobovány. Dále podotkl, že velké projekty obvykle zahrnují vlastní energetická centra, kde se využívají obnovitelné zdroje energie, ale samotná distribuce tepla po městě zůstává neřešená. Klade důraz na nutnost spolupráce s existujícími dodavateli, jako je Pražská teplárenská, a varuje před vysokými náklady spojenými s budováním nové paralelní infrastruktury. Též se vyjádřil k otázce financování nových technologií v teplárenství, které jsou podle něj často závislé na dotacích. Bez těchto finančních prostředků by se kapitálové náklady na modernizaci zařízení a infrastruktury ukázaly jako ekonomicky neudržitelné. Pan Dr. Ing. M. Urban zdůraznil potřebu najít rovnováhu mezi ekonomickými a ekologickými aspekty a varoval, že pokud by HMP vytvářela distribuční soustavu sama, mohlo by to vést k ekonomickému nesmyslu, což by nakonec dopadlo na spotřebitele. Cílem by mělo být nabídnout ekologická řešení za rozumnou cenu a snížit uhlíkovou stopu města. Členka výboru paní Ing. E. Tylová reagovala na předchozí diskusi s důrazem na komplexnost a náklady spojené s různými zdroji energie. Upozornila, že náklady na výrobu energie z jádra nejsou pouze o výstavbě elektrárny, ale zahrnují i vytěžení uranu, sanaci starých zařízení a decommissioning. Tyto aspekty jsou nákladné a zohledňují nejen ekonomické, ale i environmentální a sociální dopady. Dále zdůraznila rizika spojená s dovozem plynu, zejména pokud pochází z politicky nestabilních zemí, což se ukázalo v kontextu nedávných událostí s Ruskem. Podle ní by bylo výhodnější investovat do domácí výroby energie, jako je plánované energocentrum, které by přispělo k energetické bezpečnosti a snížilo závislost na externích zdrojích. Členka výboru paní Ing. E. Tylová se domnívá, že když se zohlední celý životní cyklus různých energetických zdrojů, může se ukázat, že domácí produkce je výhodnější a bezpečnější alternativou. Člen výboru pan Mgr. J. Šimbera poděkoval panu Dr. Ing. M. Urbanovi za jeho komentář a upozornil na nedostatek alternativních a ekonomičtějších řešení pro klimatickou krizi, zejména v kontextu kolapsu jet streamu a extrémních srážek v Moravskoslezském kraji, které představují významné externality. Dále se dotázal na proces přípravy strategie, konkrétně na důvody utajení analytických podkladů, které mají být zpracovávány za podpory UCEEB a jsou nepřístupné veřejnosti. Pan předseda výboru ujistil, že informace budou zveřejňovány postupně a že celková strategie bude předložena k schválení zastupitelstvu. Očekává, že dílčí výstupy budou k dispozici koncem letošního roku nebo začátkem příštího roku. Zmínil také, že práce na strategii probíhá prostřednictvím dobrovolných pracovních skupin, které se skládají z různých aktérů, a že některé informace jsou chráněny vzájemnými dohodami (NDA) mezi subjekty, aby se ochránila obchodní tajemství. Předseda výboru vyjádřil naději, že bude možné poskytnout konkrétnější data v budoucnu, jakmile budou splněny podmínky ochrany projektového týmu. Člen výboru pan V. Vislous doplnil diskusi o důležitosti umístění nových bytů v rámci plánovaného rozvoje. Uvedl konkrétní příklad z oblasti Prahy 9, kde se plánuje rozvoj kolem bývalé továrny a O2 arény, což by mohlo zahrnovat přibližně půl milionu HPP v nové výstavbě. Člen výboru pan V. Vislous upozornil, že pokud bude vše zrealizováno, bude to vyžadovat značný čas, pravděpodobně 10 až 20 let, než dojde k úplné transformaci této oblasti. Zároveň zdůraznil význam centrálního napojení na elektrickou a tepelnou energii, které je již zajištěno ve Vysočanech díky přítomnosti velkých výrobních závodů. V případě lokalit bez centrální sítě je třeba hledat alternativní řešení. Na závěr se dotázal na pokrok projektu „Ponton“, který byl představen na jaře, a přijal, že jeho realizace by měla pokračovat. Předseda výboru potvrdil, že projekt „Ponton“ pokračuje a že potřebná data

má Institut plánování a rozvoje. Upozornil, že data obsahují pracovní verze projektových karet, které popisují preferované způsoby zásobování teplem pro různé lokality. Zmínil, že je nesmysl přivádět teplo z centrální soustavy do lokalit, které na to nejsou dimenzovány, ale pokud centrální soustava existuje a má dostatečnou kapacitu, může být využita. Člen výboru pan Dr. Ing. Urban doplnil, že většina nových rozvojových ploch, kde se plánuje výstavba, jsou brownfieldy, což jsou bývalé průmyslové areály s historicky existujícími trafostanicemi. Tyto areály mají potenciál pro napojení na stávající energetickou infrastrukturu. Upozornil, že je důležité důkladně spočítat potřebu energie na vytápění v HMP, aby bylo zajištěno dostatečné zásobování. Vyjádřil obavu, že pokud se oteplování nebude vyvíjet rychleji, hrozí nedostatek energie pro vytápění, a zdůraznil, že HMP nemá takové slunečné podmínky jako jižní evropské země. Dále zmínil, že v rámci strategie se počítá i s využitím odpadního tepla, například z datových center, a že Malešické energocentrum také pracuje s odpadním teplem. Celkově se diskutuje o maximalizaci využití odpadního tepla, které již v některých oblastech existuje díky konvenčním zdrojům.

6. Tisk R- 51145 „K návrhu plnění zákonných povinností vyplývajících ze zákona č. 406/2000 Sb. a zákona č. 458/2000 Sb. v podmínkách HMP“

Předseda výboru uvedl, že Rada schválila důležitý tisk v oblasti energetiky a organizace činností města, který byl přijat během srpna tohoto roku. Tento dokument byl vyvolán zákonnými povinnostmi vyplývajících ze zákonů 406/2000 Sb. „Zákon o hospodaření energií“ a 458/2000 Sb. „Zákon o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon)“. Tisk se zaměřuje na změny v organizaci činností HMP (prostřednictvím MHMP) v oblasti energetiky a analýzu transformace kompetenčního modelu. Cílem je posílení role města v řízení energetiky, jelikož současný decentralizovaný přístup vede k duplicitním a konkurenčním činnostem jednotlivých akciových společností. HMP se snaží o sjednocení strategií a určení hlavního orgánu, který by rozhodoval o energetických aktivitách, aby efektivně využívalo veřejné prostředky. Plánuje se zřízení odboru energetiky, který by se zaměřoval na investiční činnosti v oblasti energetiky, metodickou a analytickou podporu a vyhodnocování úspor. Tento návrh odboru by měl být přijat do konce letošního roku. Na dotazy ohledně tohoto procesu byl připraven pan Ing. Z. Petruška reagovat. Člen výboru pan J. Felkel vyjádřil obavy nad přílišnou obecností tisku a položil dotaz, zda bude reorganizace a vznik nového odboru projednán na výboru před jeho uvedením do praxe. Zmínil, že tisk dává značnou volnost řediteli MHMP a danému odboru, a navrhl, aby výbor projednal změny před jejich implementací, aby se předešlo možným nedostatkům. Předseda výboru uvedl, že podrobnosti o reorganizaci a novém útvaru jsou popsány v přílohách tisku. Organizační řád schvaluje Rada HMP na návrh ředitele úřadu, což znamená, že proces schvalování nepřísluší výboru, ale výbor může poskytnout korekční doporučení. Zdůraznil, že informace o očekáváních od nového útvaru jsou již uvedeny v dokumentaci. Člen výboru pan J. Felkel na to reagoval, že jeho otázka byla spíše informativní, a vyjádřil zvědavost, jak se situace ohledně energetiky vyvine, neboť kolem ní vzniká mnoho možných sporů v zastupitelstvu.

7. Plynové zdroje v objektech HMP

Předseda výboru vyzval vedoucího oddělení energetického manažera, Ing. Zbyňka Petrušku, aby představil bod týkající se návrhu úspor a snížení energetické náročnosti plynových zdrojů v objektech HMP. Byly zmíněny konkrétní aktivity OEM OCP MHMP, kterými probíhá systémové posouzení plynových zdrojů a plán jejich obnovy. Oddělení energetického manažera průběžně pracuje na zmapování stávajících zdrojů a hledá vhodné řešení jejich modernizací, přičemž se v současné době zaměřuje zejména na školství a sociální služby. Byl představen časový harmonogram opravy vybraných zdrojů s cílem zvýšit efektivitu vytápění a snížení nákladů. Během procesu se oddělení zaměřuje na kontrolu stavu kotelen a zajištění potřebných investic do obnovy. Dále se diskutovalo o spolupráci s Teplem pro Prahu, a.s., které zajišťuje věcnou podporu při realizaci projektů a zajištění potřebných služeb v oblasti energetiky. Důraz je kladen na

transparentnost, efektivitu v řízení projektů a odbornost zkušených profesionálů, aby se předešlo zbytečným a neefektivním výdajům a zajistila se dlouhodobá udržitelnost systémové správy plynových zdrojů. Vzhledem k aktuálním problémům v oblasti energetiky se očekává, že projekt bude mít širší dopad na správu a údržbu daných zařízení v HMP. Člen výboru pan J. Felkel vyjádřil znepokojení ohledně zkušeností některých městských částí s projektem „Teplo pro Prahu“. Zatímco někteří účastníci uváděli pozitivní zkušenosti, p. Felkel zmínil, že se mu dostalo zpráv o opaku, přičemž konkrétně Praha 1 ukončila spolupráci kvůli problémům s nedostatečnou přítomností techniků při zahájení projektů. Bylo dohodnuto, že p. Felkel zjistí více informací a předá informace předsedovi výboru. Pan Ing. Z. Petruška reagoval tím, že takové informace nemá, že společnost Teplo pro Prahu, a.s. se vůči městským částem se chová jako běžný komerční subjekt, což komplikuje situaci. Upozornil na nutnost správného postupu procesní přípravy a vhodného nastavení smluvních podmínek a specifikací zadání na začátku předmětných projektů, což je často problém při realizaci projektů a pak mohou vzniknout pochyby a důvody pro konflikty s dodavatelem. Diskuze vedla k potřebě zlepšit komunikaci a standardy spolupráce mezi „Teplem pro Prahu“ a městskými částmi. Na konci diskuze byla navržena možnost osobního setkání za účasti TPP, a.s. a vypořádání předmětných zjištění. Ing. Petruška navrhnul součinnost.

8. Informace k podání žádosti na komplexní opatření na školských budovách HMP s podporou OEM OCP MHMP

Předseda výboru vyzval pana Ing. Zbyňka Petrušku, vedoucího oddělení energetického manažera, aby představil žádost o komplexní opatření na školských budovách s podporou Operačního programu. Pan Ing. Z. Petruška objasnil, že od loňského roku začali pracovat na získání evropských dotací pro rekonstrukci školních objektů. V současnosti podali žádost na dotace ve výši cca 360 milionů korun pro tři školy. Dále uvedl, že již mají připraveny další tři projekty s odhadovaným rozpočtem kolem 150 milionů korun. Zdůraznil, že jejich oddělení reaguje na podání žádostí rychle, a podmínky spolupráce s odborem školství jsou také pozitivní. Pan Ing. Z. Petruška zmínil, že pokud bude schválen rozpočet, mohou stihnout podat další žádosti o dotace v říjnu. Nyní řeší procesně problematiku závazků vůči ELENA, kdy bývalé vedení PSOE se zavázalo k plnění některých úkonů, které nebyly do současnosti na PSOE vůbec řešeny. Klíčovým bodem jeho prezentace byla potřeba úzké spolupráce mezi jednotlivými odbory, které spravují majetek HMP. Představitelé dotčených školských zařízení byli s plánem seznámeni a činí se kroky v souladu s jejich záměry. Samotné p.o. HMP (tzn. školy) v současné době nemají potřebné personální a odborné kapacity na řešení obdobných dotací a s tím spojené agendy. Pan Ing. Z. Petruška také upozornil na problémy s termínovým plněním procesů spojených se stavebním řízením a přípravou projektové dokumentace na úrovni MHMP, kdy OEM zpracovalo způsob významného zjednodušení celého procesu, což by mohlo zkrátit dobu přípravy až o jeden a půl roku. V případě, že budou dotace přiznány, očekává se pozitivní posun ve spolupráci s jednotlivými školami při samotné podpoře při realizaci. Člen výboru, pan Mgr. J. Šimbera, se ptal, zda byly tři vybrané školy pro rekonstrukci zvoleny pouze na základě jejich aktuálních potřeb, a zda plánují zapojit také městské části, aby poskytovaly stejné služby základním a mateřským školám. Ing. Zbyňek Petruška odpověděl, že školy byly vybrány na základě předchozí analýzy a existující dokumentace, která zahrnovala asi 40 budov. Ty, které byly zvoleny, byly vyhodnoceny jako vhodné pro získání státní dotace, neboť navrženými opatřeními významně plnily procentuální úspory primární energie. Odpověděl také na druhou otázku ohledně městských částí, kdy uvedl, že v současnosti neexistuje jasný a přímý model spolupráce MHMP a MČ a není pro to nyní nastavena jasná právní podpora. Informoval o zpracování procesního návrhu, který je nyní ze strany oddělení energetického manažera předložen k projednání, a který může významně zrychlit a zlepšit spolupráci a podporu městským částem v oblasti energetiky. Pan Ing. Z. Petruška dodal, že pravidelně pořádá školení a poskytuje odbornou pomoc v oblasti energetiky pro městské části, a zdůraznil, že je důležité mít systém, který by zajišťoval rovné podmínky pro všechny městské části. V případě zájmu o spolupráci je možné ze strany OEM OCP MHMP pomoci s řešením konkrétních problémů.

9. TISK R-51927 „Informace k odměňování členů Výborů“.

Předseda výboru informoval o odměňování členů výboru, které je řešeno na základě účasti na jednáních. Bylo schváleno, že členové výboru dostanou fixní odměnu za každou účast, a tato odměna bude poskytnuta formou darů jednotlivým členům. Upozornil, že výše odměny není stanovena fixně podle počtu členů, ale závisí na jejich skutečné účasti. Pokud by měl někdo s tímto systémem problém, vyzval, aby se obraceli na své nominanty nebo kluby k nalezení alternativního řešení. Předseda zdůraznil, že tento přístup je považován za nejférovější.

10. Současný stav rozpracovanosti projektů a stav příspěvkové organizace PSOE

Předseda výboru oznámil změny ve vedení příspěvkové organizace PSOE. Dočasně pověřený ředitel, pan Ing. Z. Petruška, byl požádán o prezentaci aktuálního stavu projektů a organizace. Diskuse se soustředila na historii a problémy, které řešil pověřený ředitel po svém nástupu do funkce, včetně smlouvy s Evropskou investiční bankou (EIB) – projekt ELENA, jejíž plnění vyžaduje investice cca 1,3 miliardy korun. Pan Ing. Z. Petruška zdůraznil, že mnohé historické chyby a nedostatky byly identifikovány a organizace se snaží najít řešení, včetně koordinace se státním fondem a MHMP. Aktuálně jsou spuštěny v rámci ELENY dva tendry a hledá se způsob, jak optimalizovat celý proces, který musí generovat investice. Podle něj je klíčové vyřešit personální obsazení a komunikaci v rámci organizace. Zmiňuje také výzvy spojené s realizací projektů a spoluprací s dalšími odděleními. Vyjádřil odhodlání pokračovat v práci na projektech a hledat efektivní řešení, přičemž upozornil na nutnost realisticky plánovat, rozumět procesům MHMP a efektivně přistupovat k rozpočtu. Kromě toho se diskutovalo o nutnosti aktualizace strategie PSOE a metodik, aby se zajistila úspěšná implementace projektů v oblasti obnovitelné energie. Historicky bylo podpořeno ze strany SFŽP cca 98 instalací, většina z nich je již pod smlouvami. Připravují se materiály pro verifikaci podpisu těchto smluv, které byly signovány bez předložení RHMP. Přibližně 40 % žádostí se týká městských částí, které nemají schválení svými volenými orgány. Je vyžadována systémová spolupráce s městskými částmi pro úspěšnou realizaci projektů, která v historii nebyla nastavena. Pokud nedojde k řešení možné spolupráce s městskými částmi, zvažuje se možnost výměny střech pro podpořené projekty, což by mělo pomoci splnit podmínky dotace. V rámci projektování se hledají nová řešení a technologie. Byly zahájeny přípravy nových výběrových řízení pro fotovoltaické projekty nad 50 kW, neboť stávající rámcová smlouva není pro tyto parametry využitelná. Je nutné zřídit pracovní koordinační institut na úrovni HMP, který měl být zřízen v souladu se smlouvou s EIB, který má plnit koordinační a procesní úkoly na úrovni MHMP. Je důležité nastavit procesy pro efektivní realizaci plánovaných investic. Důraz je kladen na spolupráci mezi různými odbory MHMP, aby bylo možné správně spravovat majetek a realizovat investice.

Předseda výboru nechal o návrhu usnesení hlasovat: Výbor pro energetiku zastupitelstva hlavního města Prahy podporuje aktivitu pověřeného ředitele PSOE a vedoucího odd. energetického manažera MHMP směřující ke zřízení pracovního/koordinačního orgánu MHMP, dle prezentované koordinační a řídicí struktury v souladu s usnesením ZHMP č. 39/55 ze dne 8.9.2022, kdy schválilo uzavření dodatku č.1. ke smlouvě o financování služeb spojených s přípravou projektů ELENA – 2019-148.

pro: 7, proti: 0, zdržel se: 2

Pan předseda výboru vyzval pana Ing. Z. Petrušku, aby pokračoval ve své původní řeči. Byla zahájena první etapa výstavby FVE ve spolupráci se společnostmi HMP, aby se významně zvýšil rozvoj OZE na majetku HMP a splnily se podmínky SFŽP. V nově navrženém modelu budou FVE ve správě PSOE, které si bude vypůjčovat střechy od jednotlivých příspěvkových organizací HMP. Do konce roku se připraví inženýrská činnost pro velké projekty FVE, s cílem zahájení samotných realizací v březnu a dubnu 2025. Všechny dosud umístěné fotovoltaiky byly dokončeny a finalizují

se procesní kroky k vypořádání výpůjček. Byla diskutována významná změna v týmu PSOE a ELENA a nyní se doplňují pracovníci na DPP, kteří podpoří činnosti PSOE podle úkolů stanovených HMP. Byly zmíněny klíčové osoby v novém pracovním týmu PSOE. Nově pověřený ředitel zajistil v základu právní pomoc a rozšířil technický tým, který po zapracování pomůže k efektivnímu chodu PSOE. Došlo k přepracování webových stránek PSOE. Nový tým se nyní soustředí na realizaci všech závazků a přípravu nových instalací. I přes velké množství historických pochybení v procesech přípravy, realizací a smluvních závazcích prezentoval pověřený ředitel přesvědčení nad potřebností této p.o. Konstatoval, že vidí v této p.o. do budoucna významného hráče, který může podpořit sdílení na majektu HMP. Celkově byl zdůrazněn tlak na nutnost splnění smluvních závazků a nutnost efektivní organizace v týmu. Pan Ing. Z. Petruška vyjádřil vděk za spolupráci a snahu zvládnout náročné úkoly. Člen výboru pan Mgr. J. Šimbera vyjádřil poděkování panu Ing. Z. Petruškovi za jeho úsilí. Zdůraznil, že je potěšen, že se situace po problémových událostech, které na konci minulého roku způsobilo zastupitelstvo, začíná stabilizovat a organizace se dostává z paralýzy. Panu Ing. Z. Petruškovi popřál hodně štěstí při hledání vhodného institucionálního rámce pro realizaci projektů, aby mohly pokračovat s co nejmenším přerušením a zpožděním. Člen výboru pan Dr. Ing. M. Urban vyjádřil uznání pověřenému řediteli za jeho snahu zachránit situaci a pokračovat v práci, přičemž zdůraznil, že jeho klub loni navrhoval ukončení tragické situace PSOE. Následně se zeptal, zda někdo ví, jaké je penále EIB za neplnění povinností čerpání. Pan Ing. Z. Petruška vyjádřil, že se v současné době se nezabývá příliš obavami z neplnění povinností vůči EIB a velmi intenzivně (skoro 4 měsíce) hledá s novým týmem PSOE způsob plnění všech historických závazků, byť s vědomím možných sankcí v případě včasného neplnění. Toto riziko s EIB nyní diskutuje a průběžně informuje volené orgány HMP. Uvedl, že do příchodu na PSOE bylo čerpáno cca 4 miliony korun na mzdy projektového týmu PSOE, aniž by projekt byl významně plněn. Toto z časového pohledu přináší významná rizika. Zároveň upozornil, že předmětný projekt je nyní v zásadě nepřipraven a byl převzat cca půl roku před termínem ukončení smlouvy s EIB. Bez podstatného prodloužení smlouvy a nalezení vhodného řešení nebude možné v daném projektu pokračovat. Zmiňuje, že mají procesní problémy s EIB a řeší organizační zajištění celého procesu. Členka výboru paní Ing. E. Tylová poděkovala za příležitost sdílení, kterou PSOE nyní zahájila a vyjádřila, že stavby fotovoltaických elektráren jsou důležité, i když se projekty setkávají s problémy. Upozornila, že chyby nebyly pouze na straně PSOE, ale i na straně jiných odborů MHMP. Oceňuje pokrok a důvody pro využití fotovoltaiky, jako prostředku k nezávislosti na problematických dodávkách elektřiny. Dále zmínila, že i kdyby bylo nutné v rámci EIB vracet prostředky, práce, kterou odvedli, byla hodnotná. Pan předseda výboru souhlasil, že začátek problému pramenil z nezkušenosti a složitosti prostředí MHMP, a poděkoval za snahu o zlepšení. Diskuse pokračovala zaměřením na financování projektů a výzvy spojené s čerpáním dotací. Pan Ing. Z. Petruška na závěr potvrdil, že EIB má zájem na efektivním využití prostředků, a že bude kladen důraz na ekonomickou stránku projektů a kvalitu. Zdůraznil, že jednotlivé výrobní musí mít smysl a že je nutné hledat u jednotlivých instalací efektivitu instalací OZE. Nakonec vyjádřil potřebu klidu pro práci do konce roku, aby projekty mohly pokračovat bez dalších nejistot.

11. Model komunitní energetiky na území HMP (pilotní projekt aktivního zákazníka na MČ P13, pilotní projekty PSOE)

Předseda výboru vyzval pověřeného ředitele PSOE Ing. Zbyňka Petrušku a pana M. Rajtra z PSOE k prezentaci modelu sdílení elektrické energie a nové aplikace sdílení z úrovně PSOE. Cílem PSOE je co nejrychleji zefektivnit sdílení vyrobené elektrické energie na již spuštěných FVE. Byly a jsou diskutovány různé modely, včetně modelu aktivního zákazníka, energetických společenství a plánovaného modelu energetické komunity s občany HMP. Pan Ing. Z. Petruška zdůraznil, že dodávka elektrické energie za nízkou cenu nebyla uspokojivá a bylo nutné najít partnery pro spolupráci s obchodníky. V rámci stávajících instalací PSOE již nyní operativně připravilo prvních sedm skupin sdílení mezi významnými p.o. HMP. Pověřený ředitel poděkoval kolegovi M. Rajtrovi a předal mu slovo k prezentaci jejich práce. Pan M. Rajtr přednesl prezentaci o projektu sdílení energie v HMP, který se zaměřuje na fotovoltaické elektrárny umístěné na bytových domech HMP. Tyto elektrárny již přes tři čtvrtě roku vyrábějí energii. Primárním cílem spuštěného projektu je

efektivně sdílet vyrobenou energii, zpočátku s ohledem na společné spotřeby bytových domů a dále s vytipovanými a významnými organizacemi HMP. Celková roční výroba energie u stávajících instalací se odhaduje na více než 350 MWh, což představuje úsporu z distribuční sítě ve výši přibližně 1,225 milionu korun. M. Rajtr zdůraznil, že projekt zahrnuje sedm skupin sdílení, ve kterých jsou zapojeny výrobní a spotřební jednotky. Pan M. Rajtr rovněž zmínil, že nově navázali spolupráci s městskou částí Praha 13 na přípravě smluvního a metodického postupu pro sdílení energie prostřednictvím aktivního zákazníka, aby usnadnili spolupráci mezi městskými částmi a dalšími organizacemi a externími partnery. Projekt se snaží napomoci zefektivnění využití obnovitelných zdrojů, nastavit jednotnost postupu a rozšířit možnosti sdílení energie na další subjekty v budoucnu. Předseda výboru vyjádřil spokojenost s pozitivními zprávami týkajícími se sdílení energie v rámci projektu. Podtrhl význam fázového přístupu k implementaci, který zahrnuje aktivního zákazníka, spolupráci s městskými organizacemi a zapojení občanů. Zmínil, že ambiciózní vize, které byly dříve stanoveny, narazily na nedostatek legislativy a technických směrnic, což ztěžovalo jejich realizaci. Předseda apeloval na realismus a postupnost v naplňování cílů, aby se předešlo chaosu, který by mohl vzniknout z nerealistických očekávání. Na závěr poděkoval kolegům z PSOE za jejich práci a uvedl, že výbor bude pravidelně hodnotit pokrok a zvažovat další modely pro sdílení energie.

12. Vývoj spotřeby plynu na území Prahy v letech 2017-2023

Předseda výboru zahájil prezentaci zástupců společnosti Pražská plynárenská distribuce, pana Ing. M. Slabého a pana J. Siky, kteří informovali o vývoji spotřeby plynu v HMP. Prezentace byla inspirována předchozími informacemi o elektřině a zaměřila se na statistiky týkající se distribuce plynu. V rámci prezentace byly zmíněny klíčové údaje, jako je 4,5 tisíce kilometrů potrubí a 400 tisíc zákazníků. Přehled vývoje spotřeby ukázal, že rok 2017 byl jedním z nejúspěšnějších, s rekordní spotřebou, která se poté snížila v roce 2020 kvůli pandemii COVID-19. Od té doby došlo k oživení, avšak spotřeba je stále nižší v souvislosti s úspornými opatřeními a teplejším počasím. Zástupci společnosti zdůraznili, že průměrné úspory zákazníků dosáhly 12 % a že EU stanovila cíl snížit spotřebu o 15 % kvůli krizi v plynárenství. Trend poklesu spotřeby byl podmíněn nejen šetřením, ale i přechodem některých zákazníků na jiné zdroje tepla, jako jsou tepelná čerpadla. Diskutováno bylo také rozdělení zákazníků na maloodběratele a velkoodběratele, přičemž malé odběry vykazovaly stabilitu. Prezentace obsahovala grafy a analýzy spotřeby podle kategorií a upozornila na přirozený úbytek zákazníků, zejména domácností. Na závěr byla nabídnuta možnost dotazů na konkrétní segmenty nebo údaje, které nebyly součástí prezentace. Předseda výboru se dotázal na příčiny poklesu spotřeby plynu ve školství mezi lety 2020 a 2023. Odpověď byla, že tento pokles je výsledkem investic škol do efektivního řízení dodávek energie a úprav školních budov. Zmínil se o "chytrých řešeních," která implementuje společnost Prometheus, která pomáhá optimalizovat fungování kotelen a řízení tepla. Správné dimenzování a nastavení řízení přispívají k efektivnějšímu využití plynu. Předseda vznesl podnět na příští jednání výboru k dalšímu projednání této problematiky.

13. Různé:

Člen výboru, pan V. Vislous vznesl otázku ohledně nákupu energií. Předseda výboru uvedl, že brzy budou dostupné informace o cenách energií pro nadcházející rok. Plánované nákupy by měly být představeny v říjnu nebo listopadu. Navrhl, aby se na příštím jednání věnovali této otázce. Dále se diskutovalo o plánování příštího jednání, kde se zmiňovalo, že se blíží období zastupitelstva, a zmínil se problém s kolizemi termínů v prosinci. Bylo dohodnuto, že se pokusí najít nový termín, aby se jednání mohlo konat v rozumném čase.

Předseda výboru poděkoval přítomným za účast a hostům poděkoval za věcné prezentace.

Mgr. Jan Chabr
předseda Výboru pro energetiku ZHMP

Ing. Vojtěch Jelenecký
tajemník Výboru pro energetiku ZHMP

Ověřil: J. Wolf, člen Výboru pro energetiku ZHMP

Zapsala: Bc. Lenka Nováková, OEM OCP MHMP